

# Cải tiến tại hiện trường sản xuất có đang được tiến hành trôi chảy?

Bạn có gặp những vấn đề sau khi hàng ngày tiến hành hoạt động cải tiến tại hiện trường nhà máy?

- ✓ Các lãnh đạo và nhân viên tại hiện trường dù có ý thức về cải tiến, nhưng không biết bắt đầu từ đâu và cách thực hiện như thế nào?
- ✓ Bạn mong muốn loại bỏ các “Lãng phí” để dàng nhận ra tại hiện trường, nhưng kết quả không như mong đợi.
- ✓ Không có cơ hội để tham gia các khóa học tập trung về kiến thức và các công cụ hữu ích cho hoạt động cải tiến.

## 7 công cụ IE để cải tiến hiện trường sản xuất

**Đối tượng:** Quản lý sơ cấp và trung cấp tại hiện trường (Trường phòng, Quản đốc, Giám sát v.v.) thuộc bộ phận QLSX & liên quan đến hoạt động cải tiến.

**Hình thức tổ chức:** **Tại công ty khách hàng theo yêu cầu (3 ngày)**

### Mục tiêu khóa học

- ▶ Hiểu kiến thức cơ bản và cách dùng các công cụ IE.
- ▶ Có khả năng áp dụng IE tại hiện trường.
- ▶ Có thể tiến hành các hoạt động cải tiến hiệu quả thông qua việc ứng dụng các công cụ IE.

### Nội dung khóa học

#### Phần 1: Nguyên tắc cơ bản của Kaizen và IE

- Khái niệm về IE (Industrial Engineering).
- 7 lãng phí trong hoạt động sản xuất.
- Nguyên tắc ECRS..

#### Phần 2: Cải tiến hiện trường với 7 công cụ IE

- ① **Phân tích quy trình**  
~ Phân tích quy trình sản xuất từ nguyên vật liệu đến thành phẩm, qua đó loại bỏ lãng phí trên toàn bộ quy trình và tiến hành Kaizen. ~
- ② **Phân tích động tác**  
~ Phân tích cử động của cơ thể để thiết lập thứ tự và cách kết hợp các động tác một cách kinh tế nhất và hiệu quả với sức lực tối thiểu nhất. ~
- ③ **Phân tích thời gian**  
~ Phân tích thao tác từ khía cạnh thời gian để loại bỏ lãng phí và nâng cao tính hiệu quả về thời gian thao tác~
- ④ **Phân tích hoạt động**  
~ Phương pháp phân tích tình trạng hoạt động của người và máy để thống kê tỉ lệ cấu trúc về thời gian trong tổng thể hoạt động ~
- ⑤ **Phân tích thao tác liên hợp**  
~ Phân tích mối quan hệ về thời gian giữa thao tác ở trạng thái liên hợp Người – Người hoặc Người – Máy để thiết lập sự cân bằng tốt nhất. ~
- ⑥ **Phân tích cân đối chuyên**  
~ Thiết kế dòng chảy sản xuất một cách hài hòa, xoá đi sự khác biệt về thời gian cần thiết của các công đoạn trên dây chuyền sản xuất. ~
- ⑦ **Phân tích sự năng động của vận chuyển**  
~ Phương pháp phân tích sự di chuyển hàng hóa nhằm giảm thiểu thời gian và lãng phí khi vận chuyển.~

#### Phần 3: Áp dụng 7 công cụ IE và thực hiện hoạt động cải tiến hiệu quả

- Ứng dụng vào chu trình PDCA (Plan-Do-Check-Act)
- 7 bước thực hiện hoạt động cải tiến.

#### Phần 4: Kế hoạch hành động

※Trình tự chi tiết và nội dung có thể thay đổi



AIMNEXT VIETNAM CO., LTD.

2F, Nam Giao Building 1, 261 – 263 Phan Xich Long,  
Ward 2, Phu Nhuan Dist., Ho Chi Minh City

TEL: (08) 3995 8290  
FAX: (08) 3995 8289  
Email: training-vn@aimnext.com  
URL: www.aimnext.com.vn